



Direktoratet for
e-helse

Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023

Ekstra møte i NUIT 8. april 2022

Møte 2/22

Direktoratet for e-helse



Direktoratet for
e-helse

Sak 13/22

Godkjenning av innkalling og dagsorden

Forslag til vedtak

NUIT godkjenner innkalling og dagsorden.



Direktoratet for
e-helse

Sak 14/22

Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – mål og tiltak

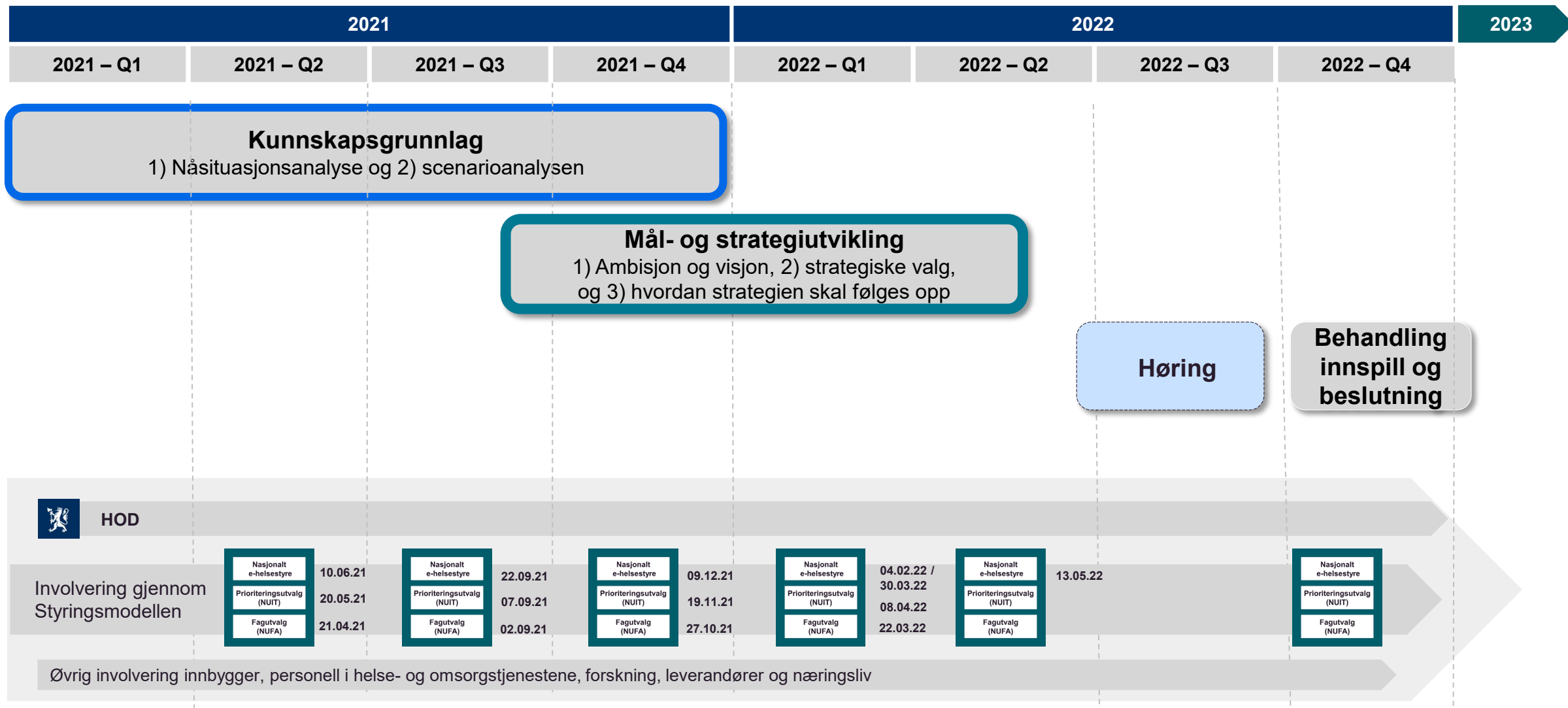
Hensikten med saken

Direktoratet for e-helse ønsker med denne saken å få innspill til vedlagte utkast til prioriterte mål for å nå visjonen, samt viktigste tiltak som skal til for å nå målene

Drøftingspunkter

1. Har NUIT innspill til vedlagte utkast til prioriterte mål?
2. Med utgangspunkt i forslag til prioriterte mål, hvilke tiltak mener NUIT er viktigst for å nå de ulike målene?

Overordnet plan for arbeidet



Status for arbeidet



Strategiens rolle (ambisjon) er å



Sette tydelig retning

- Strategien skal sette tydelig retning, samtidig som den bygger på sentrale føringer for sektoren



Prioritere satsningsområder

- Strategien skal tydeligere prioritere enkelte satsningsområder
- Strategien skal fokusere på områder med gjensidig avhengigheter på tvers av aktørene i sektor



Sikre samspill mellom langsiktig retning og endringer i behov

- Strategien skal evne å sette en langsiktig og forutsigbar retning gjennom visjon og mål
- Strategien skal også sikre tilstrekkelig tilpasning til endringer i behov og nye løsninger gjennom gode rutiner for måling og justering av mål og tiltak



Styrke innbygger

- Styrke innbygger ved å støtte deres behov på tvers av aktører



Styrke helsepersonell

- Styrke helsepersonell ved å støtte deres behov på tvers av aktører

Visjonen

oppsummerer hva vi i fellesskap ønsker å oppnå med digitalisering i helse- og omsorgsektoren



Sammen om

helhetlige, trygge og nyskapende tjenester som fremmer helse og mestring

Første steg i strategiutviklingen var å se til kunnskapsgrunnlaget for å avdekke hvilke områder det er behov for endring fremover. Sektor gav innspill gjennom en rekke arbeidsmøter, som i etterkant ble sammenslått og bearbeidet til 30 overordnede endringsområder.

Kunnskapsgrunnlag

Læringer fra eksisterende strategi

Vurdering av status og fremtid på ulike nivåer (daglig, regionale, nasjonale) og helsetingsstrategi

Nåsituasjonsanalyse

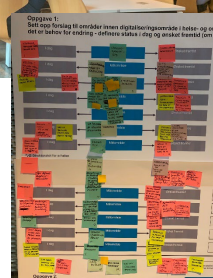
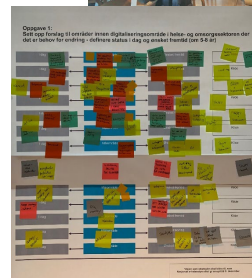
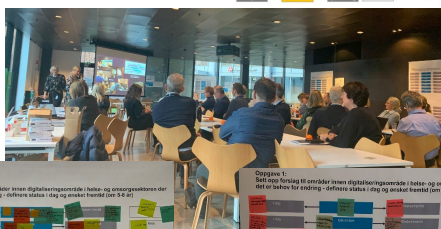
Sammenheng mellom innbyggere og helsepersonell som treffer digitalisering

Oppsummering av risikoanalyse

Scenarioanalyse

Første og største utfordring i utvalgte scenarier er helsepersonell som treffer digitalisering

Oppsummering av nye muligheter og risikoer i scenarier



Kategori	Eng	Månedside	Skrevet fremtid	Kommentarer
Endringene	Endringene til for lang tid	Endringene	Endringene	Endringene til for lang tid
Endringene	Endringene til for lang tid	Endringene	Endringene	Endringene til for lang tid
Endringene	Endringene til for lang tid	Endringene	Endringene	Endringene til for lang tid
Endringene	Endringene til for lang tid	Endringene	Endringene	Endringene til for lang tid
Endringene	Endringene til for lang tid	Endringene	Endringene	Endringene til for lang tid

Kategori	15	Prioritet	Eng	Månedside	Skrevet fremtid	Kommentarer
Samhandling	15	1	1	1	1	1
Nasjonale	15	1	1	1	1	1
Nasjonale	15	1	1	1	1	1
Nasjonale	15	1	1	1	1	1
Nasjonale	15	1	1	1	1	1

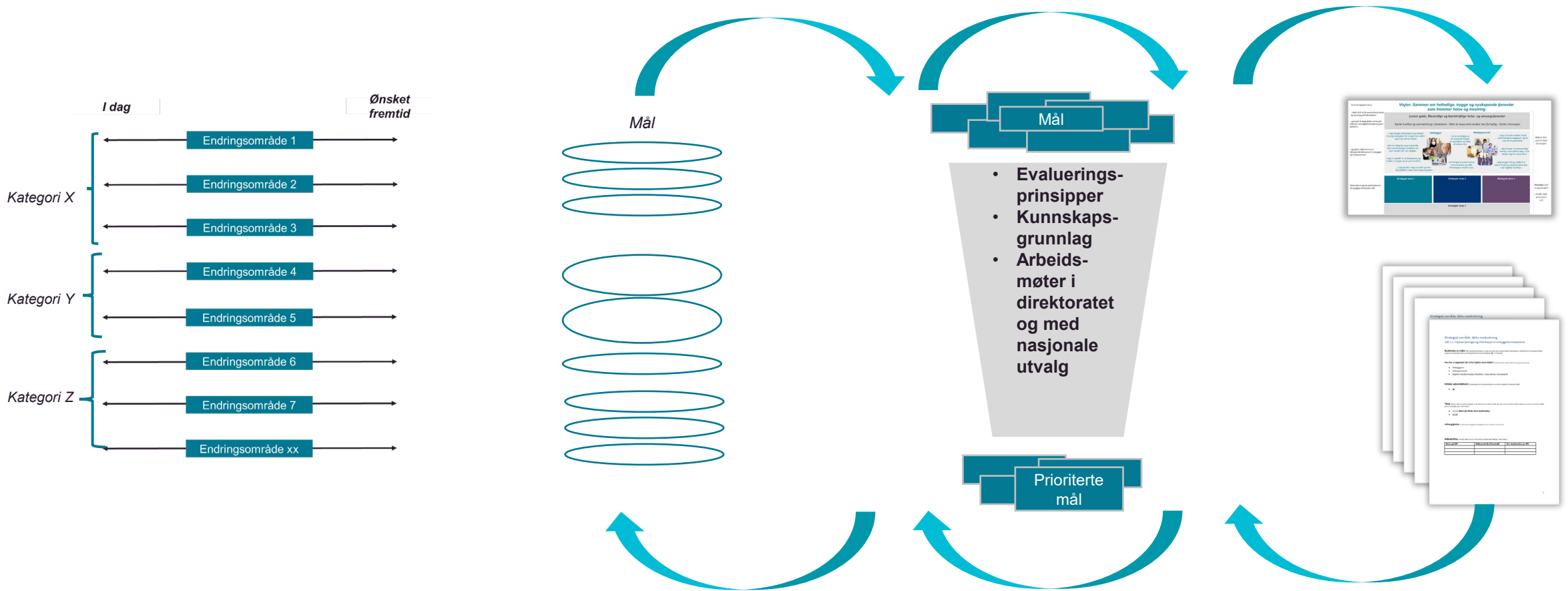
Basert på endringsområdene ble det utledet målformuleringer. Deretter har det blitt jobbet iterativt med målformuleringer, prioritering og spissing mål, tiltak og KPIer, blant annet gjennom møter i Nasjonal styringsmodell

Kategorisering av endringsområder

Målformuleringer utledet fra endringsområder

Prioritering av mål

Oppsummering av strategi og detaljering av mål, KPIer og tiltak



Vi har jobbet mål målene sammen med Nasjonalt e-helsestyre i flere runder. Målene har blitt bearbeidet også etter utsending til NUIT, basert på innspill fra Nasjonalt e-helsestyret 30. mars

Evalueringer, prioritering og diskusjoner i Nasjonalt e-helsestyre 4.februar – **30 mål**

Justert forslag til diskusjon i Nasjonalt e-helsestyre 30.mars – **6 mål**

Alternativt forslag etter diskusjon i i Nasjonalt e-helsestyre 30.mars – **5 mål**

AKTIV MEDVIRKNING
Føderisk engasjement målet til endring i egen helse

BEDRE HELSEHJELP
70 årsting og mer effektiv helsehjelp ved bruk av digitalisering

TEKNOLOGISTØTTET TJENESTEINNOVASJON
Anvende teknologi og data for forbedring av helsegjennomstrøming og tjenester

PRESENTERT OG DISKUTERT I MEIS

STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT
Overnevnt til digitalisering, utnyttelse av kompetanse og samarbeid

AKTIV MEDVIRKNING

BEDRE HELSEHJELP

TEKNOLOGISTØTTET TJENESTEINNOVASJON

STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT

Strategisk satsingsområde	Mål	Verdi
Aktiv medvirkning	Mål 1	1
	Mål 2	4
	Mål 3	6
Bedre helsehjelp	Mål 4	7
	Mål 5	3
	Mål 6	7
Teknologistøttet tjenesteinnovasjon	Mål 7	4
	Mål 8	1
	Mål 9	6
Styrket gjennomføringskraft	Mål 10	4
	Mål 11	10
	Mål 12	7

MÅL 1: STYRKET SAMARBEID
internt i helse- og omsorgssektoren, på tvers av offentlig sektor, og med forskning, næringsliv og innbyggere

MÅL 2: ENKLERE OG TRYGGERE ARBEIDSHVERDAG
gjennom bruk av teknologi

MÅL 3: AKTIV MEDVIRKNING
gjennom behovsytte tjenester og mulighet for involvering i egen og næres helse

MÅL 4: INNSIKTSDREVT HELSETJENESTE
der data benyttes til å forny og forbedre helse- og omsorgstjenesten

MÅL 5: HELHETLIG DIGITAL SAMHANDLING
der informasjon følger innbygger på tvers av aktører og omsorgsnivå

MÅL 6: STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT
gjennom aktiv videreutvikling av sentrale virkemidler som regelverk og finansieringsmodeller

Strategiske satsingsområder

MÅL 1: ENKLERE ARBEIDSHVERDAG

MÅL 2: AKTIV MEDVIRKNING I EGEN OG NÆRES HELSE

MÅL 3: INNSIKTSDREVT HELSETJENESTE

MÅL 4: DIGITAL SAMHANDLING PÅ TVERS AV AKTØRER

MÅL 5: STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT GJENNOM VIDEREUTVIKLING AV SAMARBEID OG VIRKEMIDLER

Bidrar målmåttet til HELHETLIGE tjenester?	Legger det til rette for sammenhengende tjenester?	277
	Bidrar det til å samle relevante tjenester og kompetanser? (se ressursene samlet, ikke per aktør, glømsk bruk av løsninger og kompetanse)	228
	Bidrar det til å tilgjengeliggjøre og tilpasse tjenester til innbyggerne?	281
	Bidrar det til å erstatte behovet for helsepersonell?	308
Bidrar målmåttet til TRYGGE tjenester?	Støtter det utvikling av et likverdig tjenestetilbud for innbyggere?	280
	Bidrar det til digital sikkerhet?	138
	Bidrar det til pasientsikkerhet?	250
	Bidrar det til helseberedskap?	230
Bidrar målmåttet til NYSKAPENDE tjenester?	Legger det til rette for bedre helse på barnealder (felles helse)?	177
	Legger det til rette for personpassert forbygging og behandling?	271
	Støtter det innbygger til å være aktiv i egen helse?	238
	Stimulerer det til åkt innovasjon, helsehjelp til åkt bruk av kunnskap og tilrettelegger det for innføring og realisering av løsningene?	152

Utsending av underlag til NUIT

Overordnet visjon:

Sammen om helhetlige, trygge og nyskapende tjenester som fremmer helse og mestring

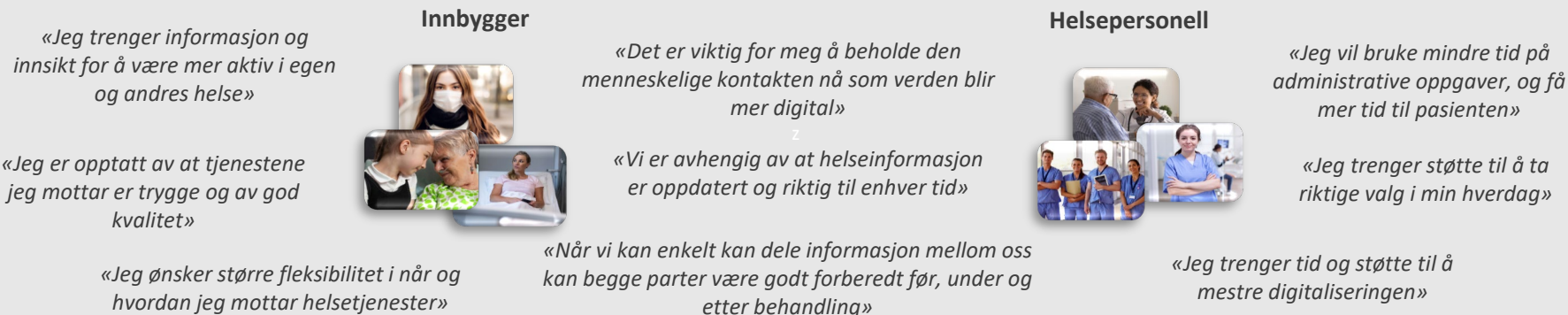
UTKAST SENDT NUIT

Formål (misjon) for digitalisering av helse- og omsorgssektoren:

Styrke kvalitet og sammenheng i tjenestene - Sikre at ressursene brukes mer fornuftig - Styrke innovasjon

Målgruppene og brukerbehovene strategien skal ha slutteffekt på:

Levere gode, likeverdige og bærekraftige helse- og omsorgstjenester



Våre 6 prioriterte strategiske mål:

MÅL 1: STYRKET SAMARBEID

internt i helse- og omsorgssektoren, på tvers av offentlig sektor, og med forskning, næringsliv og innbyggere

MÅL 2: ENKLERE OG TRYGGERE ARBEIDSHVERDAG

gjennom bruk av teknologi

MÅL 3: AKTIV MEDVIRKNING

gjennom behovsstyrte tjenester og mulighet for involvering i egen og næres helse

MÅL 4: INNSIKTSDREVET HELSETJENESTE

der data benyttes til å fornye og forbedre helse- og omsorgstjenesten

MÅL 5: HELHETLIG DIGITAL SAMHANDLING

der informasjon følger innbygger på tvers av aktører og omsorgsnivå

MÅL 6: STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT

gjennom aktiv videreutvikling av sentrale virkemidler som regelverk og finansieringsmodeller

Visjon: Sammen om helhetlige, trygge og nyskapende tjenester som fremmer helse og mestring

ALTERNATIV
ETTER 30/3

Overordnede mål

Kvalitet og sammenheng i tjenestene

Digitalisering skal bidra til å:

Bærekraftig helse- og omsorgstjeneste

Innovasjonskraft i sektoren

Interessenter

Aktører i helse- og omsorgstjenesten

Helseforvaltningen

Utdannings- og forskningsmiljø

Målgrupper

Innbygger

«Jeg ønsker å enkelt kunne få hjelp og støtte som er tilpasset mine behov»



«Vi trenger gode forutsetninger for å kunne samarbeide om helse og mestring»

Helsepersonell

«Jeg trenger god støtte og oppdatert informasjon for å ta gode valg i min hverdag»



Frivillig og interesseorganisasjoner

Internasjonale miljøer

Næringsliv og leverandørmarkedet

Strategiske satsingsområder

MÅL 1: ENKLERE ARBEIDSHVERDAG

MÅL 2: AKTIV MEDVIRKNING I EGEN OG NÆRES HELSE

MÅL 3: INNSIKTSDREVET HELSETJENESTE*

MÅL 4: DIGITAL SAMHANDLING PÅ TVERS AV AKTØRER

Mål 5: STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT GJENNOM VIDEREUTVIKLING AV SAMARBEID OG VIRKEMIDLER

Drøftingspunkt 1: Har NUIT innspill til utkast til prioriterte mål?

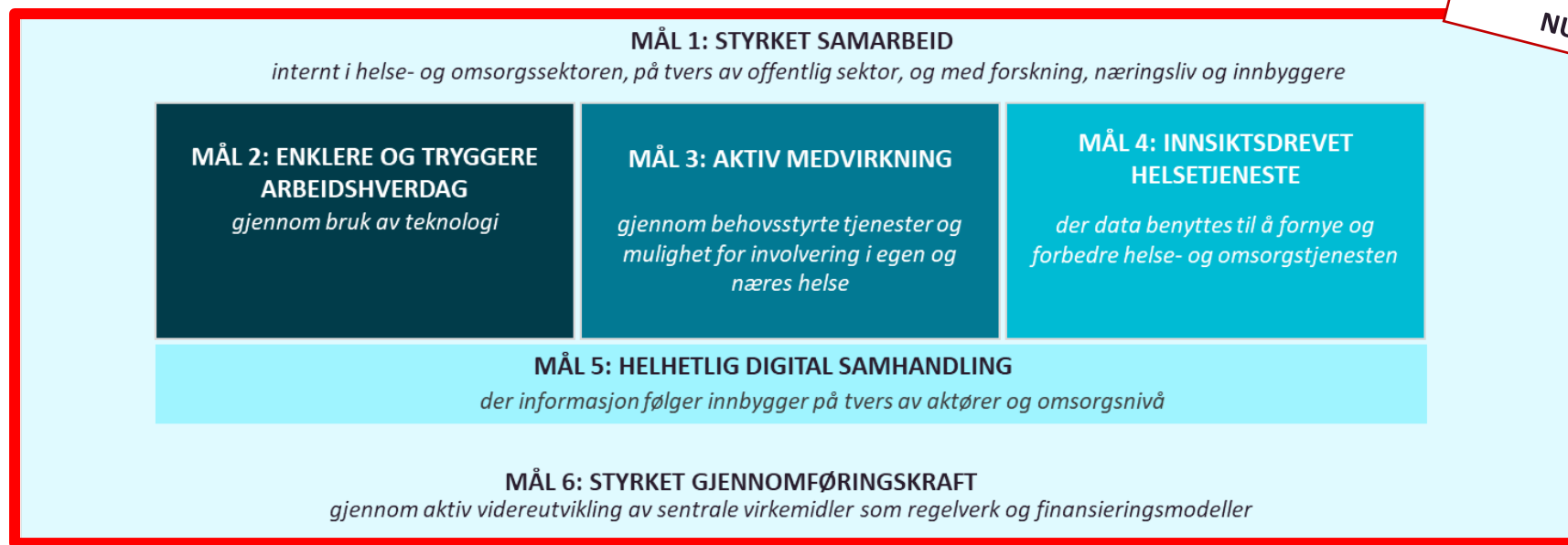
Overordnet visjon:

Sammen om helhetlige, trygge og nyskapende tjenester som fremmer helse og mestring

Formål (misjon) for digitalisering av helse- og omsorgssektoren:

Styrke kvalitet og sammenheng i tjenestene
Sikre at ressursene brukes mer fornuftig
Styrke innovasjon

Våre 6 prioriterte strategiske mål:



UTKAST SENDT
NUIT

Parallelt jobber vi med å utforme forslag til tiltak som vi ønsker at sektoren skal samle seg om å initiere for å sette strategien ut i live



Mål	KPI	Initiativ/tiltak
MÅL 1: STYRKET SAMARBEID intern i helse- og omsorgssektoren, på tvers av offentlig sektor, og med forskning, næringsliv og innbyggere	<ul style="list-style-type: none"> • KPI 1 • KPI 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Tiltak 1 • Tiltak 2 • Tiltak 3
MÅL 2: ENKLERE OG TRYGGERE ARBEIDSHVERDAG gjennom bruk av teknologi	<ul style="list-style-type: none"> • KPI 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Tiltak 1 • Tiltak 2
Mål 3: AKTIV MEDVIRKNING gjennom behovsstyrte tjenester og mulighet for involvering i egen og næres helse	<ul style="list-style-type: none"> • KPI 1 • KPI 2 	<ul style="list-style-type: none"> • Tiltak 1 • Tiltak 2 • Tiltak 3
MÅL 4: INNSIKTSDREVET HELSETJENESTE der data benyttes til å fornye og forbedre helse- og omsorgstjenesten	<ul style="list-style-type: none"> • KPI 1 • KPI 2 	<ul style="list-style-type: none"> • Tiltak 1 • Tiltak 2
MÅL 5: HELHETLIG DIGITAL SAMHANDLING der informasjon følger innbygger på tvers av aktører og omsorgsnivå	<ul style="list-style-type: none"> • KPI 1 • KPI 2 • KPI 3 	<ul style="list-style-type: none"> • Tiltak 1
MÅL 6: STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT gjennom aktiv videreutvikling av sentrale virkemidler som regelverk og finansieringsmodeller	<ul style="list-style-type: none"> • KPI 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Tiltak 1 • Tiltak 2

Drøftingspunkt 2: Med utgangspunkt i forslag til prioriterte mål, hvilke tiltak mener NUIT er viktigst for å nå de ulike målene?

Go to www.menti.com and use the code 3277 0034

1. Avstemming basert på underlaget tilsendt i forkant av møtet - hva er de to viktigste tiltakene for å nå de respektive målene?
2. Har NUIT forslag til nye tiltak som er viktige for å nå de ulike målene?
Skriv som følger: Forslag til tiltak xxx (mål x)
3. Plenumsdiskusjon

Overordnet visjon:

Formål (misjon) for digitalisering av helse- og omsorgssektoren:

Målgruppene og brukerbehovene strategien skal ha slutteffekt på:

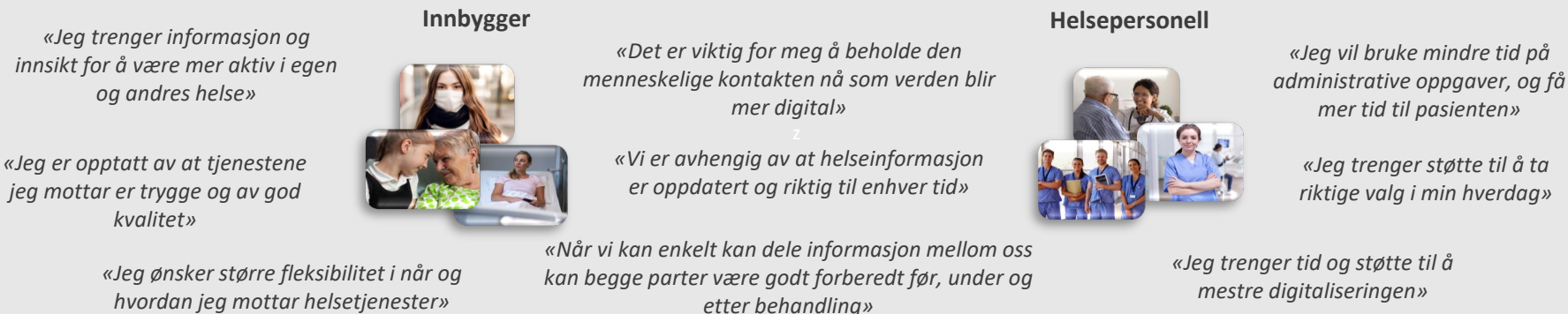
Våre 6 prioriterte strategiske mål:

Sammen om helhetlige, trygge og nyskapende tjenester som fremmer helse og mestring

UTKAST SENDT NUIT

Styrke kvalitet og sammenheng i tjenestene - Sikre at ressursene brukes mer fornuftig - Styrke innovasjon

Levere gode, likeverdige og bærekraftige helse- og omsorgstjenester



MÅL 1: STYRKET SAMARBEID

internt i helse- og omsorgssektoren, på tvers av offentlig sektor, og med forskning, næringsliv og innbyggere

MÅL 2: ENKLERE OG TRYGGERE ARBEIDSHVERDAG

gjennom bruk av teknologi

MÅL 3: AKTIV MEDVIRKNING

gjennom behovsstyrte tjenester og mulighet for involvering i egen og næres helse

MÅL 4: INNSIKTSDREVET HELSETJENESTE

der data benyttes til å fornye og forbedre helse- og omsorgstjenesten

MÅL 5: HELHETLIG DIGITAL SAMHANDLING

der informasjon følger innbygger på tvers av aktører og omsorgsnivå

MÅL 6: STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT

gjennom aktiv videreutvikling av sentrale virkemidler som regelverk og finansieringsmodeller

Visjon: Sammen om helhetlige, trygge og nyskapende tjenester som fremmer helse og mestring

ALTERNATIV
ETTER 30/3

Overordnede mål

Digitalisering skal bidra til å:

Kvalitet og sammenheng i tjenestene

Bærekraftig helse- og omsorgstjeneste

Innovasjonskraft i sektoren

Interessenter

Aktører i helse- og omsorgstjenesten

Helseforvaltningen

Utdannings- og forskningsmiljø

Målgrupper

Innbygger

«Jeg ønsker å enkelt kunne få hjelp og støtte som er tilpasset mine behov»



«Vi trenger gode forutsetninger for å kunne samarbeide om helse og mestring»

Helsepersonell

«Jeg trenger god støtte og oppdatert informasjon for å ta gode valg i min hverdag»



Frivillig og interesseorganisasjoner

Internasjonale miljøer

Næringsliv og leverandørmarkedet

Strategiske satsingsområder

MÅL 1: ENKLERE ARBEIDSHVERDAG

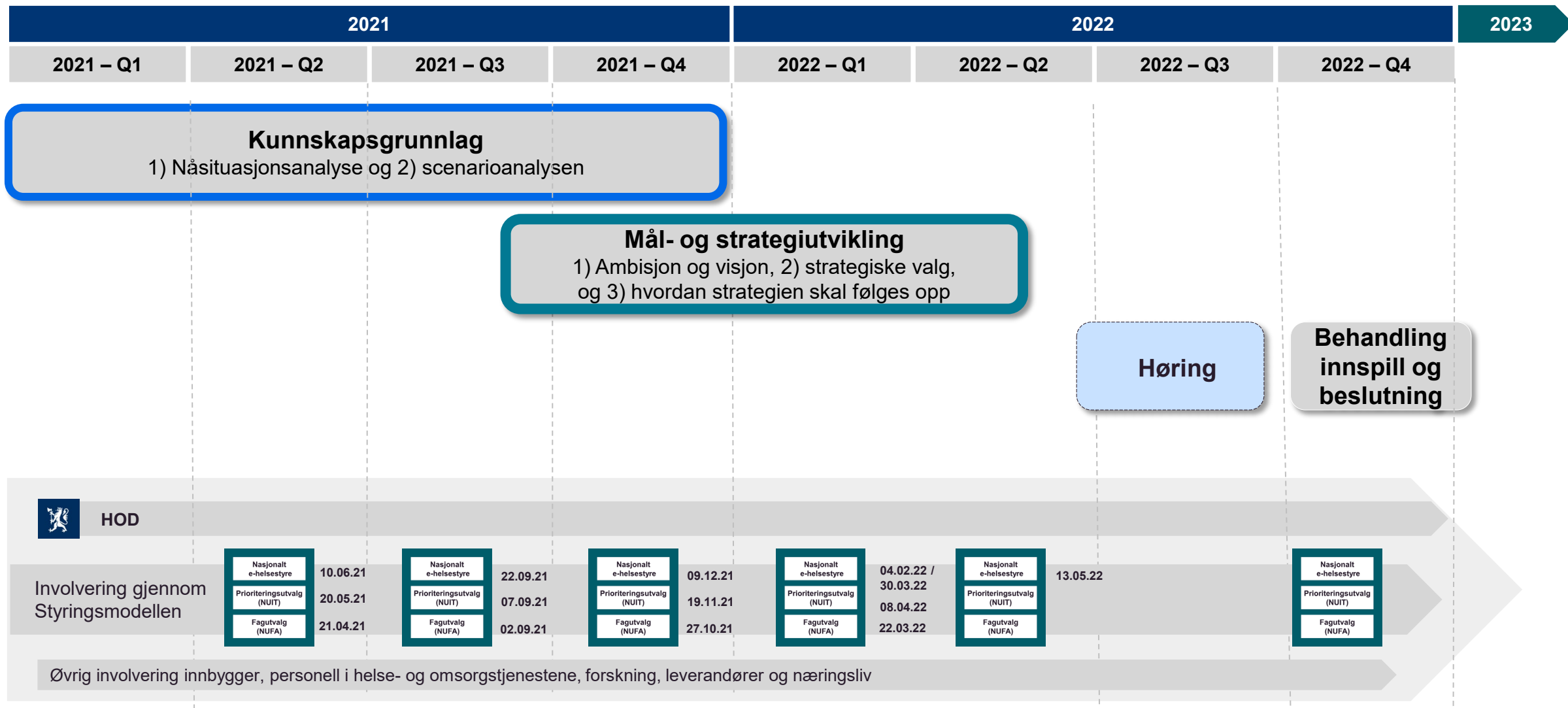
MÅL 2: AKTIV MEDVIRKNING I EGEN OG NÆRES HELSE

MÅL 3: INNSIKTSDREVET HELSETJENESTE*

MÅL 4: DIGITAL SAMHANDLING PÅ TVERS AV AKTØRER

Mål 5: STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT GJENNOM VIDEREUTVIKLING AV SAMARBEID OG VIRKEMIDLER

Veien videre – vi nærmer oss høring



Forslag til vedtak

NUIT ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill til mål og tiltak fra møtet i det videre arbeidet med ny strategi



Direktoratet for
e-helse

Sak 15/22

Eventuelt



Direktoratet for
e-helse

Neste møte i NUIT er 19. mai